

STRATÉGIE, RÉORGANISATION & RESTRUCTURATION



Lionel Corre
Ciri

P. 43



Christophe Coudert
Commissariat
au redressement productif

P. 44



Jean Messinesi
Tribunal de commerce de Paris

P. 45



Frank Maassen
But

P. 29



Thierry Sonalier
Jardiland

P. 33



Jean-Louis Louvel
Groupe PGS

P. 38



Frédéric Michelland
ex-Latécoère

P. 26



Philippe Berlan
La Redoute

P. 25



Franck Nagy
Hitim Group

P. 31



Arnaud Montebourg
Parti socialiste

P. 48

EXECUTIVE SUMMARY

LES GRANDES TENDANCES
DU SECTEUR P.8

LEADERS

TOUS LES ACTEURS
QUI ONT FAIT L'ANNÉE P.22

CLASSEMENTS

CONSEILS EN ORGANISATION,
TRANSFORMATION
ET EN OPTIMISATION DES COÛTS P.62
(conseils, managers de crise et de transition...)

SITUATION DE CRISE
ET DE TRANSITION P.68
(auditeurs, conseils financiers, administrateurs
et mandataires judiciaires, avocats...)

PAROLES D'EXPERTS

LES POINTS DE VUE
DE PROFESSIONNELS DU SECTEUR P.124

ANNUAIRES

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES
SOCIÉTÉS DU SECTEUR P.154

PROCÉDURES COLLECTIVES : CONSEILS DES ENTREPRISES MID-CAP ET LEURS ACTIONNAIRES

Classement 2017 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, les classements des cabinets sont par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
HPML	Christophe Théron
PLM Avocats	Patricia Le Marchand, Fabienne Goubault
Simon Associés	Stéphane Cavet, Jean-Charles Simon, David Pitoun, Sophie Nayrolles, Marie Robineau
EXCELLENT	
1 Advocacy 4	Emmanuel Draï, Karine Cohen, Olivier Gedin, Stéphane Dahan, Pierre Forget
Blowin Avocats (Fidal)	Bertrand Biette, Laïd Laurent
FTPA	Bruno Robin, Sandra Esquiva-Hesse, Edouard Fabre
Hadengue & Associés	Marc Villefayot, François Dupuy
2 Bird & Bird	Nicolas Morelli
Brunswick Société d'Avocats	Serge Pelletier, Philippe Brunswick, Constance Verroust-Valliot
Chemouny Associés	Philippe Chemouny
Cornet Vincent Ségurel	Thomas Deschryver, Alexandre Cornet, Sébastien Harel, Jean-François Puget
De Gaulle Fleurance & Associés	Anker Sorensen, Julien de Michele, Philippe Blaquier-Cirelli
DS Avocats	Thomas Obajtek, Jean-Charles Gancia, Martine Zervudacki-Farnier, Christian Pascoët, Xinyu Hu, Frédéric Godard-Auguste
Fieldfisher	Bruno Paccioni, Jean-Baptiste Van de Voorde
Jeantet	Nicolas Partouche, Vincent Netter, Anne Toupenay-Schueller, Thierry Brun, Yvon Dréano, Paul Cocchiello, Déborah David
Marvell Avocats	Philippe Berteaux
Nabarro & Hinge	Jonathan Nabarro, David Lussigny, Jennifer Hinge, Pierre Chatelain
Renault Thominette Vignaud & Reeve	Jason Reeve
Sonier Lavrilleux	Maité Lavrilleux-Carboni, Dimitri-André Sonier
Veil Jourde	Georges Jourde, Nassim Ghalimi, Yankel Bensoussan, Pierre-François Veil
WTS Tax Legal Consulting	Arnaud Roiron, Isabelle Vincent
FORTE NOTORIÉTÉ	
1 Axten Avocats	Lionel Hanachowicz
Barbier Legal	Jérôme Barbier
BMH Avocats	Anja Droege Gagnier, Christophe Gronen
Catherine Boulanger & Associés	Catherine Boulanger
Cheysson Marchadier & Associés	Bernard Cheysson, François Marchadier
CMS Bureau Francis Lefebvre	Alexandre Bastos
Depoix Robain & Associés	Nicolas Depoix-Robain
Jean Marc Bidon & Associés	Jean-Marc Bidon
Kalliopé	Karen Leclerc
Lamy Lexel	Édouard Bertrand
Ngo Jung & Partners	Marion Ngo, Aurélie Boulbin
Olivier Péchenard Avocats	Olivier Péchenard
RFB Associés	Antoine Raccat, Karim Bent-Mohamed, Driss Falih
Saint Louis Avocats	Pierre Gamichon, Jean-Paul Petreschi
Simmons & Simmons	Jean-Yves Marquet, Colin Millar
2 Aston Avocats	Numa Rengot
CBR & Associés	Olivier Debeine
Kuntz & Associates	Jean-Emmanuel Kuntz
Kramer Levin Naftalis & Frankel	Dominique Penin, Marie-Christine Fournier-Gille
Norton Rose Fulbright	Philippe Hameau, Stéphanie Sabatier, Martin Gdanski
Pardo Sichel & Associés	Olivier Pardo
Schultze & Braun	Ellen Delzant, Patrick Ehret
VHL Avocats	Virginie Hug de Larauze
GKA & Associés	Gilles Grinal
PRATIQUE RÉPUTÉE	
Cayse Avocats	Sybille Baratin, Alexandre Lanceau
Degroux Brugère	Alexandre Bastos
Tellechea Avocats	Marie Tellechea

Notre analyse

**HPML :
TRANSCENDER LES OPPOSITIONS DES MINORITAIRES**

Christophe Théron

Leader :
Christophe Théron

Associé :
Christophe Théron

Équipe :
1 associé, 2 collaborateurs

Création :
2000

Track record : le cabinet intervient aussi bien en matière amiable que contentieuse, auprès des entreprises industrielles et de retail, privées, publiques ou parapubliques. Il a ainsi conseillé les créanciers bancaires du groupe DPAM dans le cadre d'une procédure de sauvegarde accélérée et un fonds d'investissement dans la renégociation de la dette de Ludendo/La Grande Récré avec les banques et mezzaneurs.

Différenciation : la structure de l'équipe assure une grande réactivité de tous ses membres. Privilégiant une approche pragmatique, Christophe Théron défend les intérêts réels de ses clients : il est à même de mesurer les risques et de préconiser les solutions ambitieuses, tout en choisissant la voie contentieuse lorsque celle-ci s'impose.

**PLM AVOCATS :
POSITIONS FERMES ET SOLUTIONS INNOVANTES**

Patricia Le Marchand

Leader :
Patricia Le Marchand

Associés :
Patricia Le Marchand,
Fabienne Goubault

Équipe :
2 associées, 4 collaborateurs

Création :
2007

Track record : l'équipe est en mesure de traiter les dossiers de procédures collectives ou préventives en un temps record. Elle est ainsi intervenue auprès d'Everial dans le cadre de son redressement judiciaire avec un calendrier très serré, a accompagné un opérateur de téléphonie mobile lors d'un contentieux de compensation de créances et a défendu l'intérêt des banques dans une contestation de la SFA.

Différenciation : la petite taille du cabinet entièrement consacré au restructuring permet à ces avocats de garder une proximité avec le dirigeant. L'équipe se caractérise par sa combativité et sa créativité : elle ne recherche pas de compromis lorsque les méthodes préconisées sont les plus adaptées aux besoins du client et propose des solutions innovantes.

**BLOWIN (FIDAL) :
L'EXPERTISE STRATÉGIQUE DE L'ENTREPRISE**

Bertrand Biette

Leader :
Bertrand Biette

Associés :
Bertrand Biette, Laïd Laurent

Équipe :
2 associés, 4 collaborateurs

Création :
2014

Track record : le cabinet est intervenu sur des dossiers complexes de mutation de modèle économique à l'instar de S20 Industries lors de la reprise du site industriel de La Roche-sur-Yon appartenant à l'usine FagorBrandt, reprise, elle, par le groupe algérien Cevital. Bertrand Biette a également conseillé l'industriel Copex dans le cadre d'une procédure de conciliation.

Différenciation : Blowin est cette année intervenu aussi bien auprès de clients financiers qu'industriels, en contentieux comme lors de phases amiables. **Mettant en avant une logique de compréhension et de pédagogie, Bertrand Biette et Laïd Laurent parviennent à faire converger les différents acteurs des dossiers vers un même projet afin de préserver l'entreprise et ses emplois.**

**SIMON ASSOCIÉS :
UN MODÈLE ÉPROUVÉ ET CONFIRMÉ**

Jean-Charles Simon

Leader :
Jean-Charles Simon

Associés : Jean-Charles
Simon, David Pitoun,
Stéphane Cavet, Sophie
Nayrolles, Marie Robineau

Équipe : 5 associés,
3 collaborateurs

Création : 1992

Track record : l'activité du cabinet est principalement centrée sur le conseil aux PME et ETI. En 2016, Simon Associés a ainsi assisté le groupe Matsuri dans le cadre de sa procédure de sauvegarde. En parallèle, ses équipes s'illustrent également aux côtés des fonds de retournement, comme ce fut le cas ces derniers mois auprès de Renaissance et de Perceva.

Différenciation : le caractère pluridisciplinaire du cabinet est un atout de poids lorsqu'il s'agit d'accompagner les clients sur des dossiers nécessitant de hautes compétences techniques, en droit social ou en immobilier par exemple. Élément moteur d'un réseau à l'international, le cabinet est aussi présent en région (Nantes, Montpellier...) et devrait prochainement ouvrir un bureau à Lille.

**ADVOCACY 4 :
L'EXCELLENCE AU SERVICE DES HOMMES**

Emmanuel Draï

Leader :
Emmanuel Draï

Associés : Emmanuel Draï,
Karine Cohen, Pierre Forget,
Stéphane Dayan, Olivier Gedin

Équipe :
5 associés, 5 collaborateurs

Création :
2015

Track record : Advocacy 4 a réalisé cette année une trentaine d'opérations dont cinq significatives en prévention. L'équipe a notamment conseillé une importante entreprise d'ingénierie ainsi qu'un des leaders de l'immobilier italien. En outre, elle a assisté les aciéries Hachette et Driout lors de leur restructuration. Pierre Forget a également pris en charge plusieurs dossiers de récupération d'actifs.

Différenciation : la convergence d'intérêts et la confiance sont les maîtres mots d'Emmanuel Draï. Récemment créé, Advocacy 4 est déjà reconnu comme un acteur majeur du restructuring. Le cabinet est plébiscité pour sa compétence, sa spécialité et sa faculté à apporter aux sociétés et aux managers des solutions pérennes pour préserver les emplois (3 500 emplois sauvés en 2016).

**FTPA
CONTINUE SON EXPANSION**

Sandra Esquiva-Hesse

Leader :
Sandra Esquiva-Hesse

Associés :
Sandra Esquiva-Hesse,
Bruno Robin, Edouard Fabre

Équipe :
3 associés, 6 collaborateurs

Création :
1972

Track record : un an seulement après sa fusion avec FTPA, l'équipe de SEH Legal a fait ses preuves en travaillant sur de nombreux dossiers de restructuration. Elle a notamment accompagné le groupe Duc, l'un des leaders français de la production de viande de volaille, dans le cadre de l'entrée du groupe Plukon dans son capital, prévue par le protocole conclu dans la procédure de conciliation.

Différenciation : le cabinet parisien est en pleine expansion démographique et géographique. FTPA ouvre un bureau à Londres afin de se rapprocher de certains de ses clients. De plus, l'équipe de Sandra Esquiva-Hesse peut désormais compter sur l'expertise en restructuration sociale d'Elvira Martinez, nommée *of counsel* en 2016.

CLIENTÈLE : LBO EN DIFFICULTÉ

Classement 2017 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, les classements des cabinets sont par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
Ashurst	Michael Lancaster, Jean-Pierre Farges, Diane Sénéchal, Laurent Mabilat
Bredin Prat	Olivier Puech, Nicolas Laurent, Samuel Pariente, Karine Sultan, Raphaële Courtier
Santoni & Associés	Marc Santoni
Weil, Gotshal & Manges	Philippe Druon, Jean-Dominique Daudier de Cassini, Fabienne Beuzit
Willkie Farr & Gallagher	Paul Lombard, Alexandra Bigot, Lionel Spizzichino
EXCELLENT	
1 Bremond & Associés	Guilhem Bremond
Cabinet Poulain & Associés	Jean-Paul Poulain
Darros Villey Maillot Brochier	François Kopf
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Dubois, Joanna Gumpelson
Lantourne & Associés	Kristell Cattani, Maurice Lantourne, Flavie Hannoun
Linklaters	Kathryn Merryfield, Cyril Abtan
Orrick	Saam Golshani
PLM Avocats	Patricia Le Marchand
Racine	Laurent Jourdan, Barna Evva, Emmanuel Laverrière, Antoine Diesbecq, Pierre Sirot
2 DLA Piper	David Chijner, Pierre-Alain Bouhenic
Ftpa	Sandra Esquiva-Hesse
HPML	Christophe Théron
Nabarro & Hinge	Jonathan Nabarro, David Lussigny, Jennifer Hinge
Simon Associés	Stéphane Cavet, Jean-Charles Simon, David Pitoun, Sophie Nayrolles
FORTE NOTORIÉTÉ	
Brunswick Société d'Avocats	Serge Pelletier
De Gaulle Fleurance & Associés - DGFLA	Anker Sorensen, Julien de Michele
Herbert Smith Freehills	Bruno Basuyaux
Kuntz & Associés	Jean-Emmanuel Kuntz
Latham & Watkins	Hervé Diogo Amengual, Denis Criton

plm avocats

www.plm-avocats.fr

59, rue Boissière
75116 Paris

Tél. : 01 84 17 16 30

Fax : 01 47 04 90 01



Patricia Le Marchand



Fabienne Goubault

ACTIVITÉS

Accompagner l'entreprise, ses dirigeants ou partenaires en situation de crise

- Anticipation des difficultés : veille de filiales / participations (définition des règles de gouvernance et de reporting), mise en place de systèmes d'alertes et d'outils de prévention des risques ;
- Diagnostic des difficultés et élaboration d'une stratégie en concertation avec les autres intervenants, constitution d'une équipe de gestion de la crise (interne et externe à l'entreprise) ;
- Traitement amiable des difficultés : mise en œuvre de mesures de prévention (mandat ad hoc, conciliation, rédaction des accords amiables) et éventuelles passerelles vers les solutions judiciaires, négociation de dettes avec les créanciers privés et public, encadrement des apports en new money, recherche d'investisseurs, cession de branches d'activités / filiales sous-performantes ;
- Traitement judiciaire des difficultés : ouverture et suivi des procédures collectives, élaboration de plan de sauvegarde (classique, accélérée et financière accélérée) ou de plan de redressement.

Saisir les opportunités d'investissement dans des entreprises sous-performantes

- Recherche et aide à l'identification des cibles ;
- Prise de participation / acquisition d'actifs in bonis (négociation, rédaction de protocole d'accord, encadrement juridique adapté) ;
- Investissement par voie de plan de redressement / sauvegarde ou de plan de cession (interface avec les organes de la procédure, audit juridique, élaboration du plan, « prepack cession »).

Gérer le pré-contentieux / contentieux

- Dans le cadre des mesures de prévention (voies d'exécution, référés-délais...) ou de procédures collectives (voies de recours, nullités de la période suspecte, extension de procédure, vérification/ contestation / compensation des créances, mise en œuvre de droits et sûretés spéciales, responsabilité des dirigeants ...) ;
- Dans le cadre du contentieux général des affaires s'il existe un enjeu pour la restructuration (rupture abusive de contrat, conflit entre actionnaires et exécution de pactes, conflit post-acquisition et mise en œuvre de garanties d'actif et de passif...).

Au fil des dossiers traités, l'équipe a développé une compétence spécifique dans certains secteurs d'activités (immobilier et construction, industrie, pharmacie et cosmétique, télécoms et internet, distribution, textile-habillement, restauration).

POSITIONNEMENT

Le Cabinet est intégralement dédié à la restructuration des entreprises. Il a été fondé en 2007 par Patricia Le Marchand, forte de son expérience acquise au sein de différents cabinets (Borloo, Saigne & Associés, Archibald Andersen et Willkie Farr & Gallagher) et convaincue de l'importance de l'intuitu personae a fortiori dans les situations de crise.

Le Cabinet intervient auprès des PME/ETI et filiales de grands groupes ainsi que des sociétés / fonds d'investissements :

- dans les situations de crise capitalistique, managériale, économique et financière (avec une expérience toute particulière dans les LBOs en difficulté),
- dans les opérations d'acquisition / cession de sociétés ou branches d'activité sous-performantes,
- dans le contentieux lié à ces situations.

Depuis l'arrivée en 2015, en qualité d'associée, de Fabienne Goubault (Cabinets Vier et Barthélémy, Avocats au Conseil d'Etat et à la Cour de Cassation, Freshfields Bruckhaus Deringer, Dewey Leboeuf...), le Cabinet s'est tourné vers une clientèle plus internationale.

L'équipe est composée de sept juristes et avocats, la plupart diplômés d'Ecole de commerce et finance, ce qui permet une approche terrain des dossiers et une meilleure appréhension des enjeux économiques de l'entreprise.

Le Cabinet met au service de ses clients son savoir-faire et sa connaissance de l'environnement et propose des solutions techniques innovantes avec réactivité et pragmatisme, indépendance et discrétion.

Un Cabinet à taille humaine pour une prestation « sur mesure ».

CONTACTS

- **Patricia Le Marchand**, Associée : plemarchand@plm-avocats.fr
- **Fabienne Goubault**, Associée : fgoubault@plm-avocats.fr

- **Virginie Breugnot**, Presse et marketing : vbreugnot@plm-avocats.fr